



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Maio de 2026

Exm. Sr. Dr. Paulo Furtado de Oliveira Filho,

Nos termos da r. decisão de fls. 562/566, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Endeavor Soluções Ambientais Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Endeavor”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária e Organizacional.....	7
IV. Operação.....	9
V. Funcionários.....	10
VI. Transferências Ligia Scavone.....	11
VII. Demonstrativos Contábeis.....	12
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	12
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	14
VII.c. Obrigações Tributárias.....	16
VII.d. Demonstração do Resultado.....	17
VIII. Fluxo de Caixa Indireto.....	19
IX. Passivo Concursal.....	21
X. Diligência <i>in loco</i>	22
XI. Pendências.....	23

I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Recuperanda, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Recuperanda, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, consequentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
14/10/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
29/10/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
24/11/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
15/12/2025	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
30/01/2026	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ e Aviso PRJ	Art. 7º, II e Art. 53
11/02/2026	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
10/04/2026	Publicação do Edital de Convocação AGC	Art. 36
28/04/2026; 05/05/2026; e 08/06/2026	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
20/03/2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

II. Cronograma Processual

Em 28/04/2026, houve a primeira convocação da assembleia geral de credores (AGC), que não foi instalada pelo não atingimento do quórum mínimo de credores presentes, nos termos do artigo 37, § 2º, da Lei nº 11.101/2005.

Quórum de Presença

Relação de Credores relativa ao art. 7º § 2º e suas atualizações			Créditos presentes			
Classe de credores	Quantidade	Valor do crédito R\$	Credores presentes	% em relação à RC art. 7º § 2º	Valor dos créditos presentes R\$	% em relação à RC art. 7º § 2º
Classe I - Trabalhista	1	220.432,91	0	0,00%	0,00	0,00%
Classe III - Quirografário	114	20.496.588,94	6	5,26%	4.243.809,44	20,70%
Classe IV - ME/EPP	21	655.108,72	1	4,76%	280.652,91	42,84%
Totais	136	21.372.130,57	7	5,15%	4.524.462,35	21,17%

A AGC foi instalada em 2ª convocação no dia 05 de maio de 2026, nos termos do artigo 37, §2º, da Lei nº 11.101/2005. Inicialmente, esta Auxiliar informou aos presentes o teor da decisão proferida em 27/04/2026, nos autos do processo principal (fls. 2082/2086), que deferiu parcialmente a tutela de urgência pleiteada pela Recuperanda. Em cumprimento à referida ordem judicial, os votos dos credores Premier Capital Fomento Mercantil Ltda. (Empírica Premier), Even Credit Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Ltda. e Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Premier seriam computados em dois cenários distintos: (i) pelo valor indicado no edital de relação de credores; e (ii) pelo valor indicado pela Recuperanda nas impugnações por ela ajuizadas. Como, até o momento de instalação da Assembleia, não havia indicação de valores pela Recuperanda nas referidas impugnações, considerou-se apenas o valor constante do edital de relação de credores.

Seguindo a ordem do dia, o representante da Recuperanda, William Felipe, destacou a necessidade de ajustes técnicos no Plano de Recuperação Judicial. Para permitir a continuidade das tratativas e a futura apresentação de aditivo ao Plano, sugeriu a suspensão da assembleia por 30 dias. Considerando o feriado de 04/06/2026, foi sugerida a data de 08/06/2026 para continuação dos trabalhos. Submetida a proposta à votação, a suspensão foi aprovada por 82,61% dos créditos presentes.

Votação de Suspensão

Votação	Qtd. Votos	% Qts. Votos	Valor R\$	% Valor
Sim	21	91,30%	10.753.348,87	82,61%
Não	2	8,70%	2.263.584,86	17,39%
Subtotal	23	100%	13.016.933,73	100%
Abstenção	-	0%	-	0%
Total	23	100%	13.016.933,73	100%

III. Análise Societária e Organizacional

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUÇÕES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

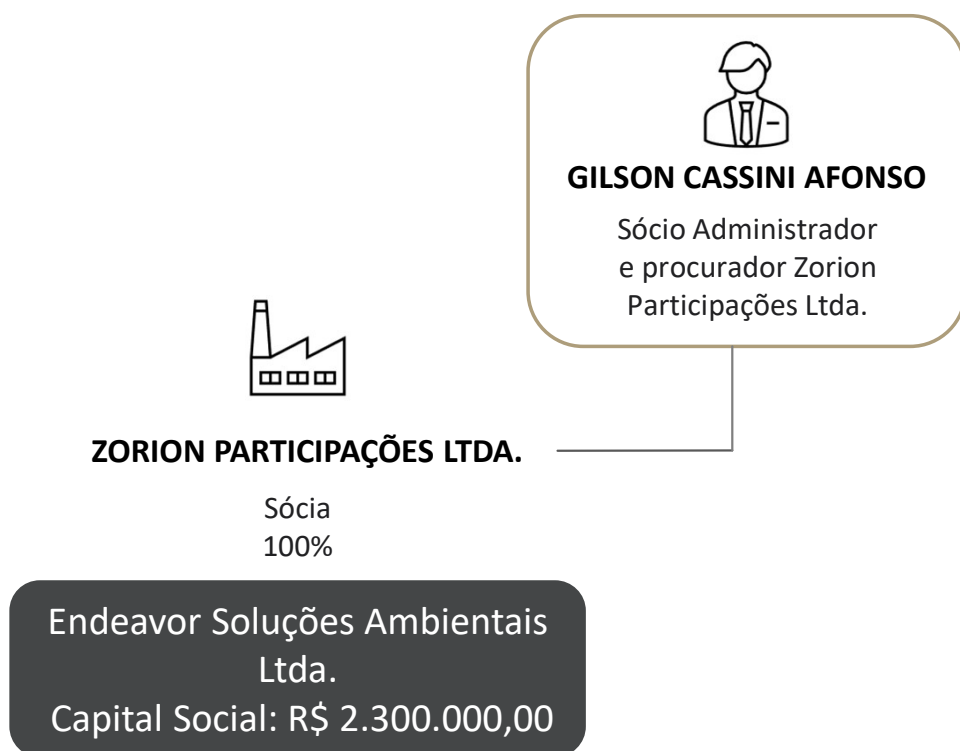
Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

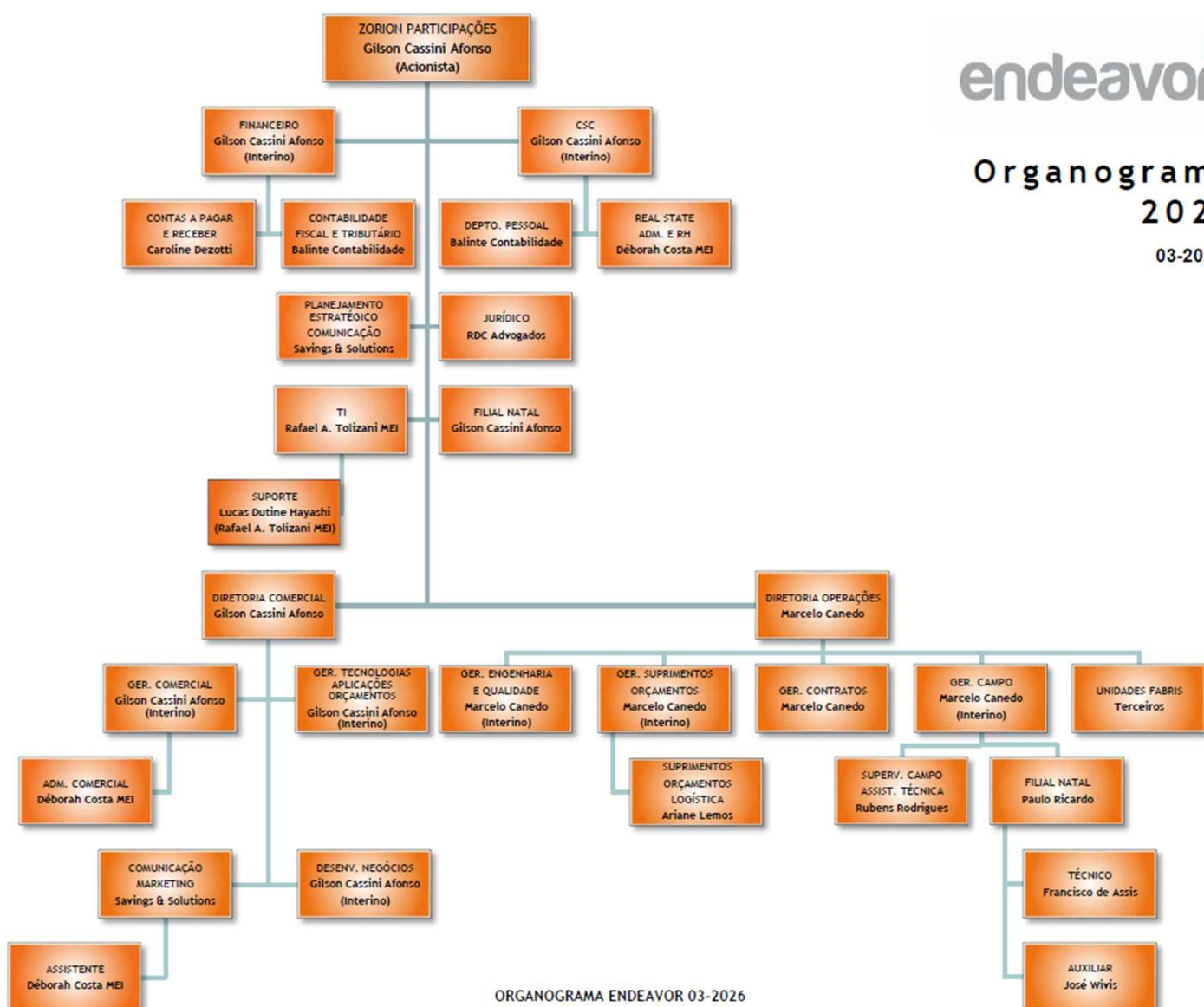
Em março de 2026, a Recuperanda alterou sua atividade principal para fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, incluindo peças e acessórios, bem como manutenção e reparação de máquinas e equipamentos de uso geral não especificados anteriormente. Passou também a exercer atividades de outras sociedades de participação, exceto holdings, além de serviços de engenharia e instalação de máquinas e equipamentos industriais.

Composição societária:



Conforme ato societário juntado aos autos (fl. 294), a Recuperanda iniciou suas atividades em dezembro de 2012, tendo realizado sua última alteração contratual em março de 2026, quando modificou o objeto social e alterou o endereço da filial de Natal da Rua Engenheiro Antônio Lira, 1745, Tirol, CEP 59015-320, para a Rua Jaguarari, 2281, Lagoa Nova, CEP 59062-500, passando essa filial a incluir também, em seu objeto social, as atividades de montagem e assistência técnica de equipamentos e sistemas eletromecânicos, elétricos, hidráulicos, de instrumentação e de processamento químico, além da locação de ativos.

III. Análise Societária e Organizacional



IV. Operação

A Recuperanda disponibilizou o relatório gerencial dos contratos nos quais possui perspectiva de recebimento decorrente das prestações de serviço realizadas.

Em março de 2026, a Recuperanda manteve os mesmos contratos ativos do mês anterior.

Permanecem apenas dois contratos ativos: um no Rio Grande do Norte, com pagamentos mensais de R\$ 68.362,79 e encerramento previsto para setembro de 2027, totalizando um saldo a receber de aproximadamente R\$ 1,2 milhão; e outro em com a Sabesp em Pirapora do Bom Jesus, já encerrado, no qual será recebida a parcela remanescente de R\$ 4.185 em abril de 2026.

Observa-se que, embora a Recuperanda tenha firmado recentemente um contrato de menor porte, com previsão de encerramento em março, sua operação permanece essencialmente concentrada nos contratos principais vigentes.

Contrato	Escopo	Valor total	Início	Fim	Última medição	Saldo a receber	Obs
MT05206-19 SABESP - BARUERI	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, Instalação e Manutenção do Gradeamento Mecanizado da ETE Barueri da Unidade de Negócios de Tratamento de Esgoto das Metropolitanas MT	9.777.000,00	mai/20	jul/25	out/24	500.000,00	Tratativas com Sabesp
22.02456 CAERN – CAERN ETE BALDO RIO GRANDE DO NORTE	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, instalação e manutenção do gradeamento mecanizado do Sistema Preliminar da ETE Baldo UTE/GMS/DO	8.606.843,92	out/22	set/27	fev/26	1.234.444,91	Pagamentos mensais de R\$ 68.362,79
ENC ESA304 - Pedido de Venda 81 – CATUÍ ENGENHARIA (SABESP ETE PIRAPORA DO BOM JESUS)	Fornecimento de Rolos de Carga - Manutenção Transportador de Correia existente na Sabesp ETE Tatuí	8.370,00	fev/26	mar/26	fev/26	4.185,00	Previsão de recebimento em abril de 2026

Questionada sobre as expectativas para os próximos meses, considerando a existência de poucos contratos ativos, a Recuperanda informou que, no segmento de equipamentos, trouxe um novo profissional de mercado que está ajudando a implementar novas tecnologias internacionais consideradas competitivas pelo mercado e estabeleceu parceria com uma fabricante nacional para produção conjunta, já utilizada em projeto executado em 2024.

No segmento de sistemas completos de tratamento de água, efluentes e reúso, a empresa informou que o mercado apresenta demanda crescente por soluções de reúso e tecnologias avançadas, o que pode gerar oportunidades em setores como data centers, indústria, operadoras de saneamento e grandes EPCistas, incluindo tratativas com a Petrobras.

V. Funcionários

Em março de 2026, a empresa manteve em seu quadro **14 funcionários ativos**, sendo 11 no regime PJ e 3 no regime CLT. Desses, 8 atuam no setor administrativo e 6 atuam no setor operacional. Em relação ao mês anterior, não houve modificação na quantidade de colaboradores.

#	Nome Colaborador	Função	Forma de Contratação	Situação	Setor	Unidade
1	Ariane Nereide Lemos de Souza	Compradora	PJ	Ativo	Suprimentos/ Orçamentos/ Logística	Endeavor Ambiental - Matriz
2	Deborah Milena Costa	Assistente Administrativo Comercial	PJ	Ativo	Adm e RH/ Adm Comercial	Endeavor Ambiental - Matriz
3	Francisco de Assis Da Silva Junior	Técnico de Manutenção	CLT	Ativo	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
4	José Wivis Cabral de Lima	Ajudante de Campo	CLT	Ativo	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
5	Paulo Ricardo de Araujo Silva	Supervisor de Operação de Fluidos	CLT	Ativo	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
6	Caroline Meneghini Dezotti	Assistente Administrativo	PJ	Ativo	Financeiro	Endeavor Ambiental - Matriz
7	Rubens Rodrigues da Cruz	Supervisor de Campo	PJ	Ativo	Campo/ Assist. Téc	Endeavor Ambiental - Matriz
8	Marcelo Canedo	Diretor de Operações	PJ	Ativo	Operações	Endeavor Ambiental - Matriz
9	Ligia Scavone – Savings&Solutions	Planejamento Estratégico e Comunicação Empresarial	PJ	Ativo	Marketing	Endeavor Ambiental - Matriz
10	Gilson Cassini Afonso	Diretor Geral	PJ	Ativo	Acionista	Endeavor Ambiental - Matriz
11	Lucas Dutine Hayashi	Suporte Técnico de Informática	PJ	Ativo	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
12	Rafael Antonio Tolizzani	Supervisão Técnico de Informática	PJ	Ativo	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
13	Cesar Alevatto - Balinte	Contador	PJ	Ativo	Contabilidade	Endeavor Ambiental - Matriz
14	Marcelo Jordão - RDC	Advogado	PJ	Ativo	Jurídico	Endeavor Ambiental - Matriz

VI. Transferências Lígia Scavone

Controle de Transferências – Lígia Scavone

R\$	Valor recebido da Lígia	Valor transferido para Lígia	Saldo Acumulado
jul/25	117.930 -	121.047 -	3.117
ago/25	131.460 -	62.631	65.712
set/25	142.450 -	121.319	86.842
out/25	234.500 -	241.273	80.070
nov/25	121.400 -	60.003	141.467
dez/25	365.690 -	539.886 -	32.729
jan/26	587.500 -	1.709.500 -	1.154.729
fev/26	467.010	- -	687.719
mar/26	508.000	- -	179.719
abr/26	146.990	- -	32.729
mai/26	32.729	-	-

Nos RMAs anteriores, registramos que os extratos bancários evidenciam movimentações financeiras relevantes envolvendo Lígia Scavone. Em reunião, a Recuperanda esclareceu que Lígia é credora da companhia e que realiza aportes recorrentes, efetuando transferências sempre que há necessidade de liquidez. Ressaltou-se, contudo, que tais operações não possuem formalização contratual.

Em razão do volume expressivo dessas movimentações, solicitamos um controle detalhado das entradas e saídas, o qual foi disponibilizado e está sintetizado na tabela acima. Todos os valores foram devidamente conciliados com os extratos bancários, sem divergências identificadas.

Ainda que fora do período-base deste relatório (março de 2026), verificamos que, em maio de 2026, a conciliação entre os valores recebidos de Lígia e os montantes posteriormente devolvidos resultou em saldo zerado.

Permaneceremos monitorando mensalmente essas movimentações, dada a relevância dos valores envolvidos e considerando que se trata de uma credora da Recuperanda. O acompanhamento contínuo permitirá verificar se não houve qualquer pagamento de saldo concursal e assegurar a adequada compreensão da posição creditória de Lígia perante a empresa.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Disponível	269.914	21.153	24.452	414.008
Clientes	6.220.008	4.757.396	4.693.218	2.253.686
Importação em Andamento	-	-	-	704.581
Outros recebíveis	115.000	115.000	116.160	115.000
Estoque	1.741.826	1.789.586	1.789.865	1.088.373
Tributos a Recuperar	967.130	966.890	966.192	966.241
Adiantamentos	1.247.332	1.237.434	1.238.034	1.243.312
Despesas Pagas Antecipadamente	40.749	37.652	36.840	36.028
Total Ativo Circulante	10.601.959	8.925.110	8.864.761	6.821.230
Pedidos de restituição	172.324	172.324	172.324	172.324
Tributos a Recuperar	109.268	109.268	109.268	109.268
Imobilizado	551.348	543.624	535.945	528.265
Total Ativo Não Circulante	832.940	825.216	817.537	809.857
Total Ativo	11.434.899	9.750.326	9.682.298	7.631.087

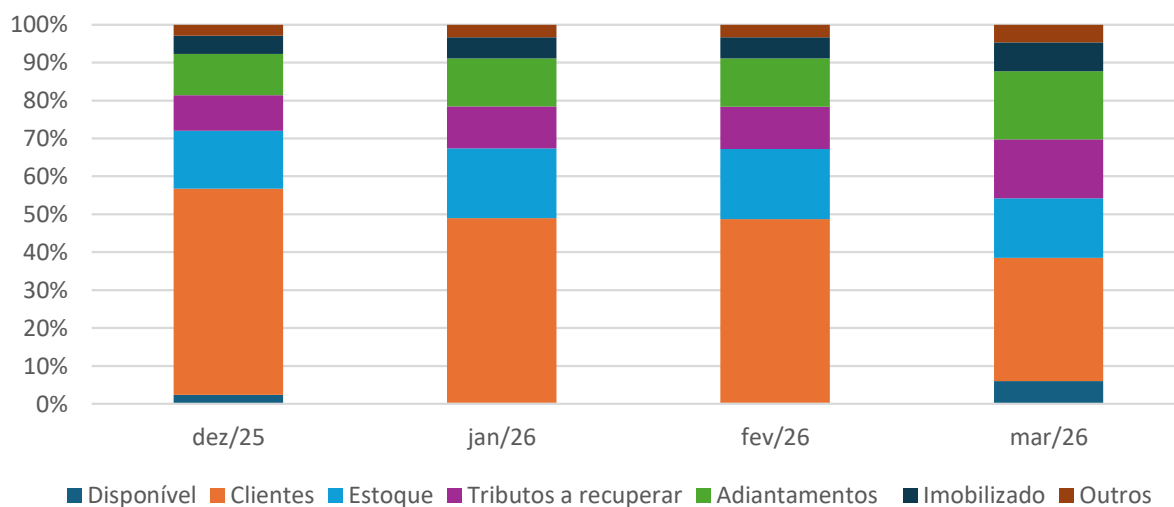
Em março de 2026, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 7.631.087, representando uma redução de 21,19% em relação a fevereiro de 2026. Essa queda foi impulsionada, principalmente, pela diminuição de 51,98% na conta de clientes. Segundo a Administração, foram realizadas baixas em determinados saldos dessa conta para refletir a realidade dos valores recuperáveis.

Importante ressaltar que a conta de adiantamento a terceiros, responsável por 16,29% do total do ativo, é composta, principalmente, por valores adiantados ao antigo sócio, que atuava na empresa quando ela ainda operava com o nome “Nordic”.

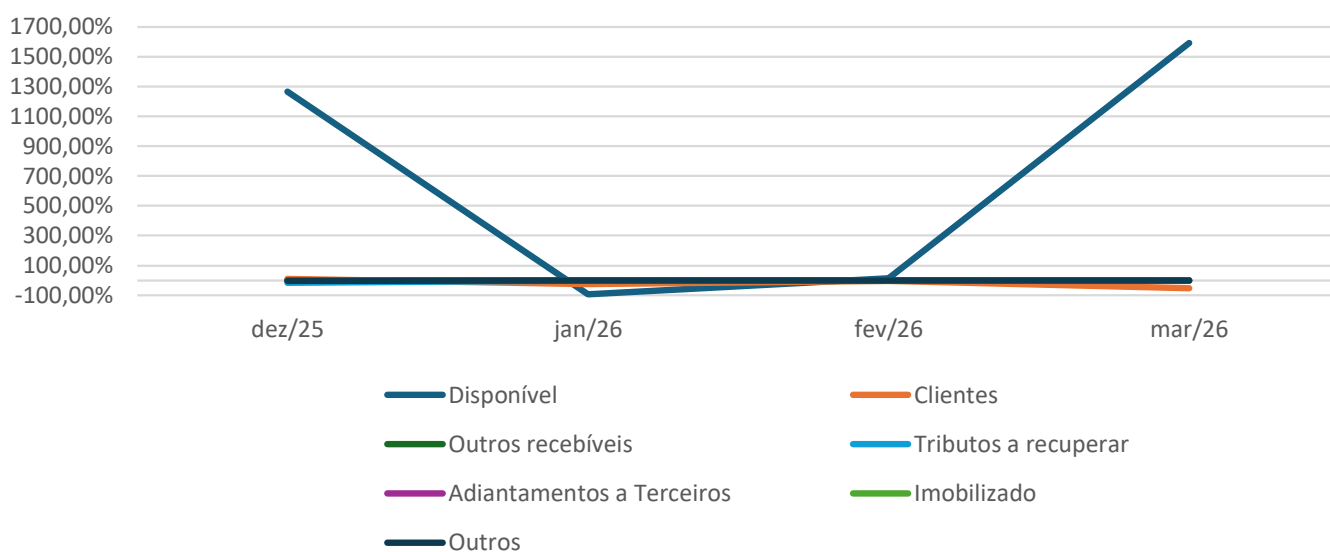
VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Empréstimos e Financiamentos	5.251.440	5.251.440	5.251.440	5.251.440
Fornecedores	7.684.560	7.328.740	6.963.285	6.954.372
Obrigações Tributárias	1.970.108	1.977.106	1.982.300	1.988.990
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	248.223	252.523	253.228	259.128
Adiantamento de clientes	5.284.433	5.284.433	5.284.433	5.284.433
Contas a pagar	314.684	299.184	304.136	299.184
Valores a reembolsar	153.288	153.288	153.288	153.288
Receita Diferida	963.451	963.451	963.451	963.451
Total Passivo Circulante	21.870.187	21.510.165	21.155.560	21.154.286
Contas correntes diversas	2.427.662	1.305.662	1.772.672	2.280.672
Parcelamento de impostos	674.079	674.079	674.079	674.079
Adto Futuro Aumento de Capital	4.416.262	4.416.262	4.416.262	4.416.262
Total Passivo Não Circulante	7.518.003	6.396.003	6.863.013	7.371.013
Capital Social	3.000.000	3.000.000	2.300.000	2.300.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-20.953.291	-21.155.842	-20.636.275	-23.194.212
Total Patrimônio Líquido	-17.953.291	-18.155.842	-18.336.275	-20.894.212
Total Passivo + PL	11.434.899	9.750.326	9.682.298	7.631.087

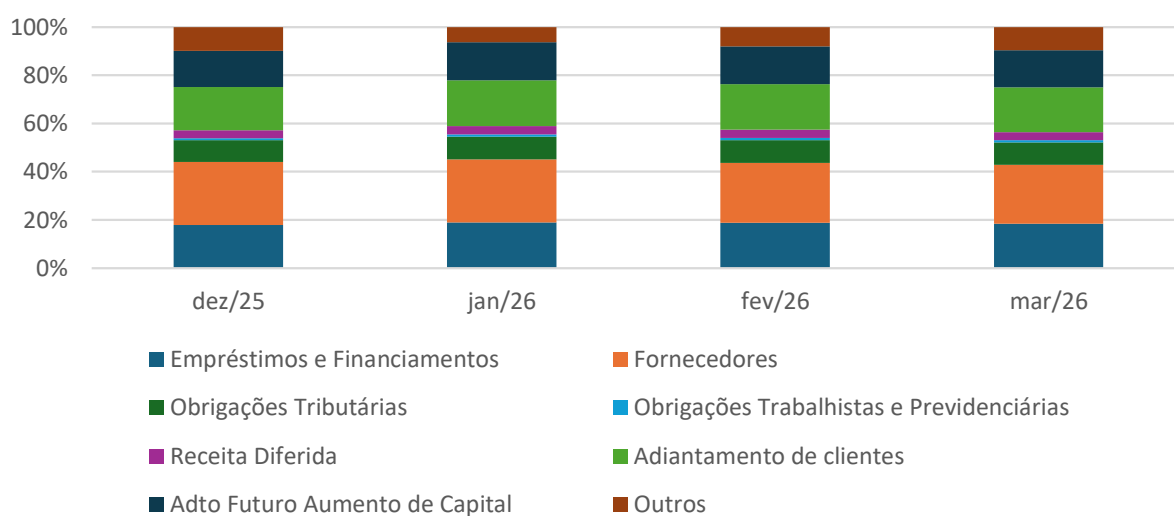
Em fevereiro de 2026, o passivo atingiu R\$ 28,5 milhões, registrando leve variação de 1,81% em relação ao mês anterior, impulsionada, sobretudo, pelo aumento de 28,66% na conta de contas correntes diversas, vinculada ao saldo de Lígia Scavone.

Conforme destacado na seção VI deste relatório, em maio de 2026 foi integralmente quitado o saldo extraconcursal mantido com Lígia, permanecendo pendente apenas o valor habilitado na recuperação judicial, no montante de R\$ 1.970.197,11.

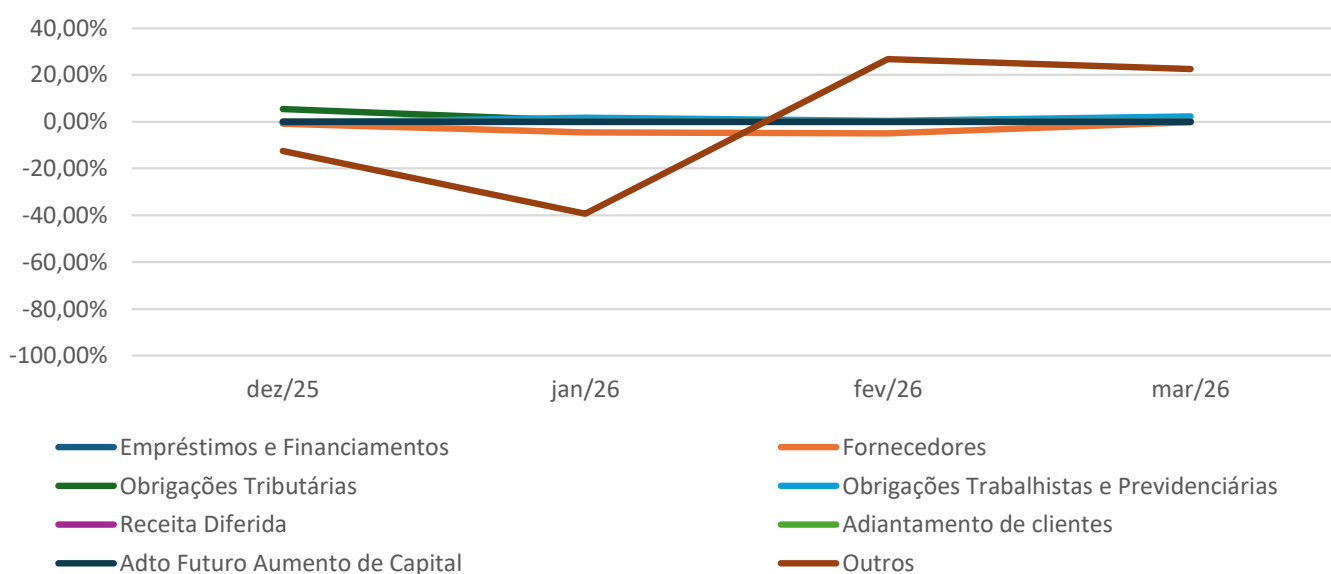
VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Obrigações Tributárias

Obrigações Tributárias

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	A.H.	A.V.
Parcelamento Simplificado	1.326.298	1.323.457	1.320.617	1.317.776	-0,22%	49,48%
COFINS	608.418	613.697	619.451	624.388	0,80%	23,45%
ISS	405.307	408.725	408.725	412.143	0,84%	15,48%
PIS	123.477	124.623	125.872	126.944	0,85%	4,77%
ICMS	109.549	109.549	109.549	109.549	0,00%	4,11%
Outros	71.138	71.133	72.164	72.268	0,14%	2,71%
Total	2.644.187	2.651.185	2.656.379	2.663.069	0,25%	100,00%

Em março de 2026, o passivo fiscal da Recuperanda totalizava R\$ 2.663.069, o que representa cerca de 9,34% do passivo de terceiros. Desse montante, aproximadamente 74,69% corresponde a obrigações de curto prazo, enquanto os 25,31% restantes estão classificados como dívidas de longo prazo. Esse perfil indica que a maior parte das exigibilidades fiscais concentra-se no curto prazo, o que exige atenção da empresa quanto ao fluxo de caixa e à capacidade de honrar esses compromissos dentro dos prazos previstos.

Desse saldo, aproximadamente 50% corresponde a parcelamentos simplificados firmados pela empresa. No mês de março de 2026, a Recuperanda encaminhou o comprovante referente à parcela 18 de 60 do parcelamento vigente, o qual abrange débitos de IRRF incidente sobre a folha de salários e contribuições de INSS.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2024	2025	jan/26	fev/26	mar/26
Receita Bruta	12.494.272,10	5.035.352,99	1.527,60	8.370,00	0,00
Deduções	-2.414.244,07	-3.186.016,28	-10.132,53	-7.766,23	-9.741,69
Receita Líquida	10.080.028,03	1.849.336,71	-8.604,93	603,77	-9.741,69
Custos	-6.796.939,63	-1.644.282,89	-	-	-
Lucro Bruto	3.283.088,40	205.053,82	-8.604,93	603,77	-9.741,69
Despesas Operacionais	-8.360.811,80	-2.584.460,41	-191.517,69	-179.837,48	-181.813,83
Resultado Operacional	-5.077.723,40	-2.379.406,59	-200.122,62	-179.233,71	-191.555,52
Despesas Financeiras	-1.367.704,92	-59.890,68	-2.428,90	-1.199,62	-1.711,64
Receitas Financeiras	47.400,76	48,00	-	-	-
Outras Rec/desp	-	671.242,38	-	-	100,00
Resultado antes do IR e CS	-6.398.027,56	-1.768.006,89	-202.551,52	-180.433,33	-193.167,16
IR e CSSL	-	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	-6.398.027,56	-1.768.006,89	-202.551,52	-180.433,33	-193.167,16

Em fevereiro de 2026, a Recuperanda registrou receita líquida de R\$ 603,77, impulsionada pelo pequeno contrato firmado no período. Ainda assim, as despesas operacionais permaneceram elevadas, totalizando R\$ 179,8 mil, resultando em prejuízo operacional de R\$ 179,2 mil. Com as despesas financeiras, o prejuízo líquido do mês atingiu R\$ 180,4 mil.

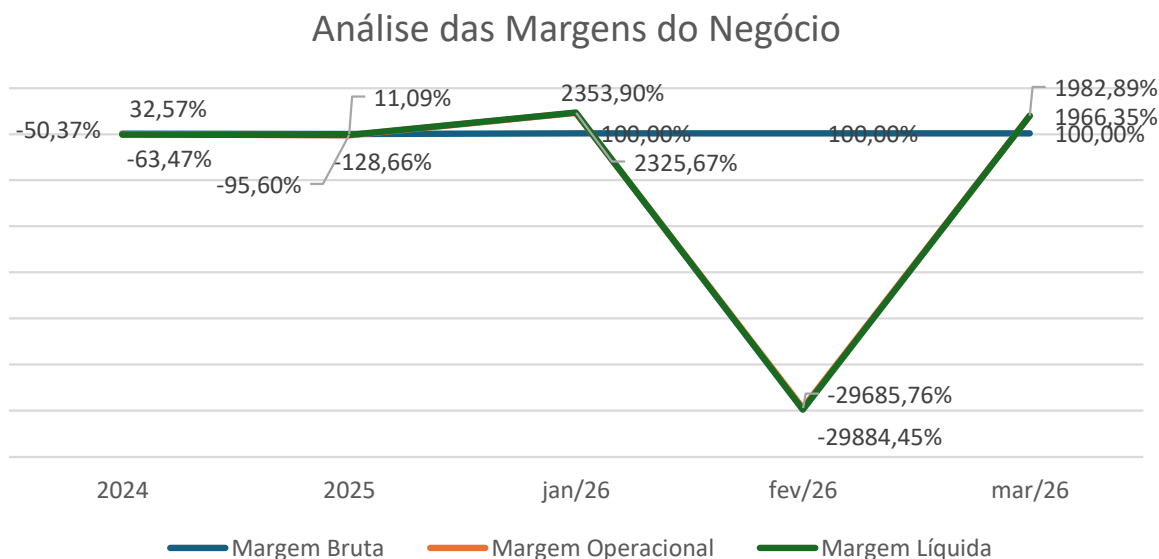
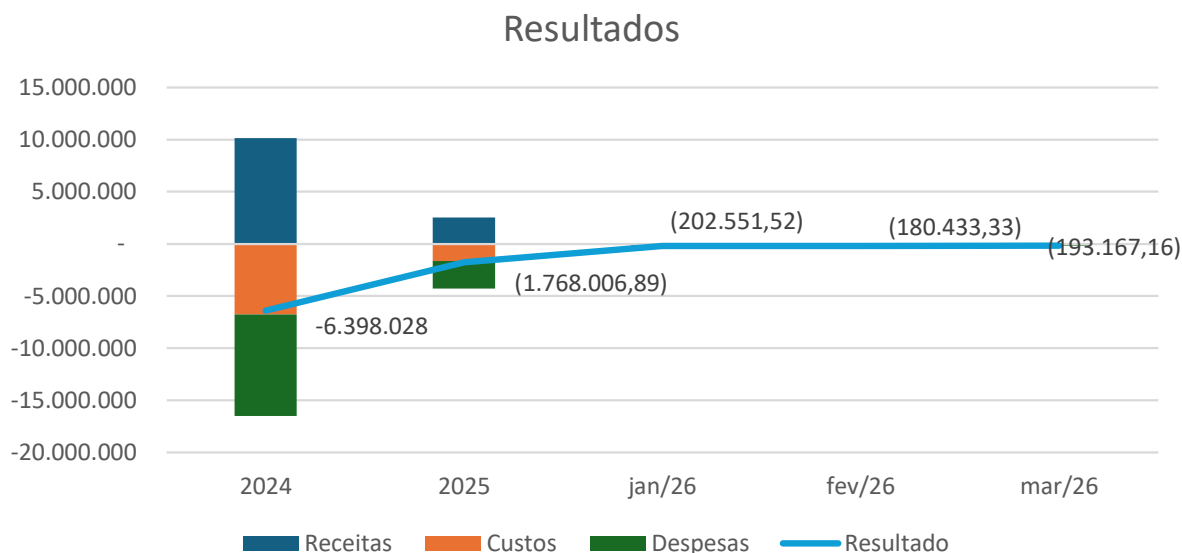
No mês de março não houve registro de receita bruta e foi identificada apenas a dedução de R\$ 9.741,69. Segundo a administração, isso ocorreu porque as notas fiscais emitidas no período não representam novas vendas, mas apenas documentos utilizados para receber valores de serviços que já haviam sido reconhecidos como receita em meses anteriores, conforme as regras do CPC 47, que determina que a receita deve ser reconhecida no momento da prestação do serviço e não na emissão da nota fiscal. Por esse motivo, essas notas não são registradas novamente como receita no mês de março. Mesmo assim, a emissão das notas gera a obrigação de registrar os impostos correspondentes, o que explica a dedução apresentada no período.

Sem receita registrada no mês e considerando as despesas operacionais de R\$ 181.813,83 e as despesas financeiras de R\$ 1.711,64, o resultado foi um prejuízo líquido de R\$ 193.167,16.

Além disso, foram identificadas outras receitas no valor de R\$ 100, referentes à venda de um item do imobilizado. Quando questionada sobre essa operação, considerando que a empresa está em processo de RJ e não poderia realizar alienações sem autorização, a administração informou e apresentou comprovantes de que a venda de um monitor ocorreu em janeiro de 2025, para um funcionário, por valor simbólico. Para fins de adequação ao inventário da Endeavor, a nota fiscal de venda foi emitida apenas em março de 2026. Assim, a operação ocorreu antes do início da RJ.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Demonstração do Resultado



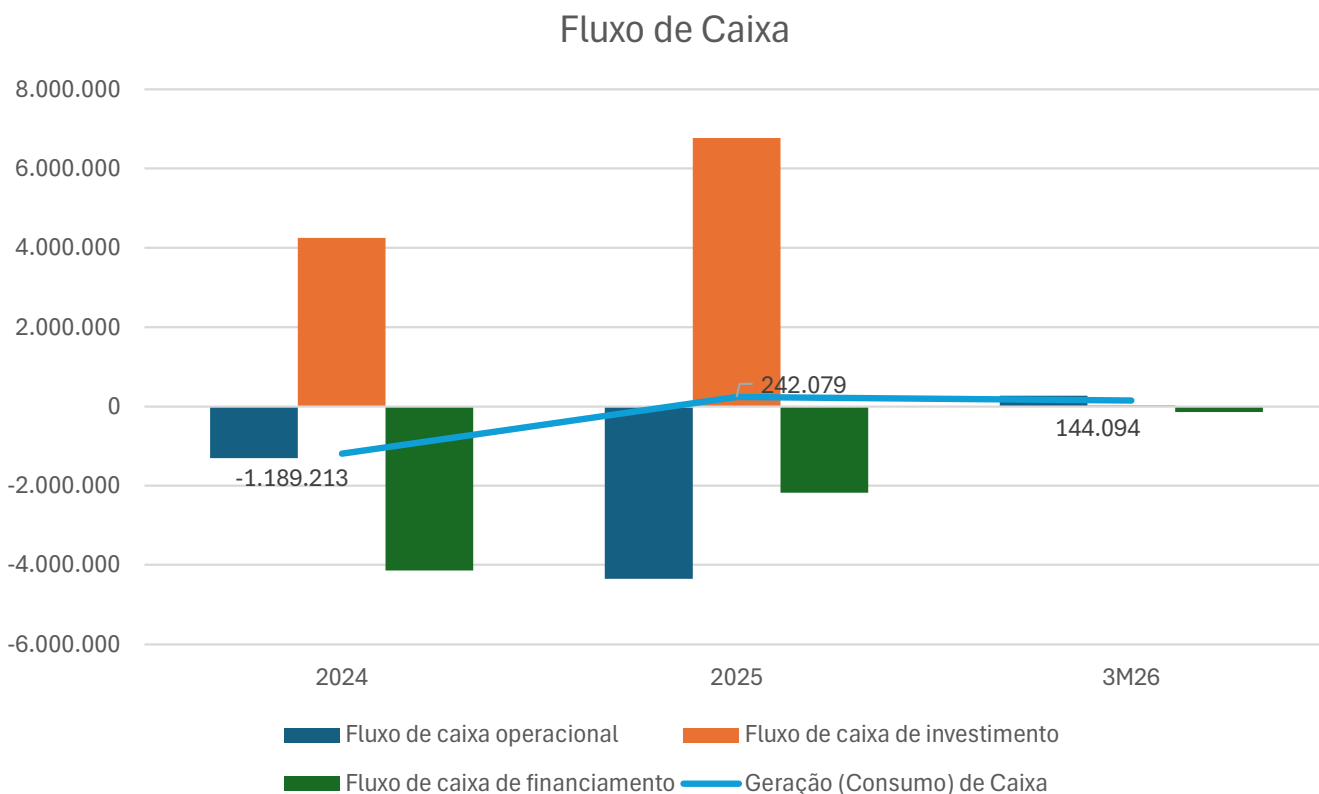
**As margens apresentadas em janeiro e março aparecem positivas, mas isso não representa melhora no desempenho. Esse resultado é apenas um efeito matemático causado pela receita líquida negativa, que distorce o cálculo das margens e faz os indicadores parecerem favoráveis mesmo com prejuízo. Na prática, o mês continuou deficitário, e essas margens não devem ser interpretadas como sinal de resultado positivo.*

VIII. Fluxo de Caixa Indireto

Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2024	2025	3M26
Atividades operacionais			
Lucro/Prejuízo do exercício	-6.398.028	-1.768.007	-576.152
Ajuste Exercício Anterior	-	334.850,00	2.364.769,21
Resultado ajustado	-6.398.028	-2.102.857	-2.940.921
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	7.212.954	-1.376.300	3.924.824
Contas a Receber	4.025.740	-27.754	3.966.323
Adiantamentos	525.744	-210.848	4.020
Tributos a recuperar	355.486	-470.967	889
Outros créditos	-632.397	-	-
Estoques	2.926.367	-694.908	-51.129
Despesas Antecipadas	12.014	28.177	4.721
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	-2.118.330	-875.114	-715.901
Empréstimos e Financiamentos	-1.345.337	-3.377.457	-
Fornecedores	-1.404.585	2.694.128	-730.188
Obrigações Tributárias	663.243	565.727	18.882
Contas a pagar	148.054	28.523	-15.500
Obrigações trabalhistas	34.114	54.925	10.905
Receita Diferida	-213.819	-840.960	-
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.303.404	-4.354.271	268.002
Atividades de investimentos	4.253.393	6.771.674	23.083
Investimentos	750.000	-	-
Outros valores a receber LP	7.000.000	-	-
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-3.739.044	6.695.504	-
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	242.437	76.170	23.083
Atividades de financiamento	-4.139.202	-2.175.324	-146.991
Adiantamento de clientes	4.005.177	-253.000	-
Adto Futuro Aumento de Capital	-7.797.787	2.257.962	-
Conta corrente diversas	-1.387.123	1.753.583	-146.991
Parcelamento de Impostos	674.079	674.079	-
Prejuízos Acumulados	-	7.307.948,00	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	366.452	-	-
Aumento de capital	-	700.000,00	-
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	-1.189.213	242.079	144.094
Caixa e Equivalentes no Início do Período	1.217.046	27.835	269.914
Caixa e Equivalentes no Final do Período	27.833	269.914	414.008
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	-1.189.213	242.079	144.094

VIII. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhão, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Em 2025, houve geração de caixa no montante de R\$ 242 mil, decorrente, principalmente, das atividades de investimento, que totalizaram R\$ 6,7 milhões no período, decorrente de partes não relacionadas, as quais financiaram as atividades operacionais e de financiamento da Recuperanda no período. Tal movimento indica baixa atividade operacional e necessidade de financiamento por outras fontes para sustentação do fluxo de caixa da empresa. Ainda, a Endeavor foi questionada do motivo da referida variação de “Partes Não Relacionadas”, bem como o motivo do aumento em R\$ 700 mil no “Aumento de Capital”. De acordo com a Recuperanda, tal aumento ocorreu devido à incorporação da Endeavor Empreendimentos, que ocorreu em abril de 2025.

Nos três primeiros meses de 2026, verificou-se geração de caixa de R\$ 144,1 mil, decorrente, principalmente, das atividades operacionais. Esse resultado foi influenciado pela entrada de R\$ 268 mil relacionada à redução no saldo de clientes.

IX. Passivo Concursal

Após a apresentação do edital elaborado pela Administradora Judicial, o passivo concursal da Endeavor passou para 137 credores, totalizando R\$ 21.398.635,01 milhões.

Além disso, um incidente de impugnação de crédito transitou em julgado no período abrangido por este relatório, resultando na exclusão do crédito de R\$ 26.504,44 pertencente ao credor ISB do Brasil. Com essa decisão, o quadro geral passa a contar com 136 credores, totalizando R\$ 21.372.130,57 em créditos habilitados.

Classe	RC art. 52		Art. 7º, §2º		Movimentações		Total QGC	
	Nº de credores	Valor (R\$)	Nº de credores	Valor (R\$)	Nº de credores	Valor (R\$)	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-	1	220.432,91	-	-	1	220.432,91
II - Garantia Real	-	-	-	-	-	-	-	-
III - Quirografário	116	15.042.687	115	20.523.093,38	-	1 - 26.504,44	114	20.496.588,94
IV - ME/EPP	20	612.134	21	655.108,72	-	-	21	655.108,72
Total	136	15.654.821	137	21.398.635,01	-	1 - 26.504,44	136	21.372.130,57

Os 10 principais credores representam 72,50% do passivo:

Principais Credores

Credor	Classe	Valor (R\$)
Banco Do Brasil	III - Quirografário	2.617.284,99
Apuama Even Credit Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	III - Quirografário	2.236.099,19
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Premier	III - Quirografário	2.204.329,05
Ligia Scavone	III - Quirografário	1.970.197,11
Fundo Empirica Premier	III - Quirografário	1.934.790,88
Mariana Fernandes da Silva	III - Quirografário	1.900.000,00
Usina Metais Ltda.	III - Quirografário	1.174.034,60
Luma Eletromecanica Ltda.	III - Quirografário	606.631,17
B.M.G Aco Inoxidavel Ltda.	III - Quirografário	439.161,65
Realtec Engenharia Ltda.	III - Quirografário	412.454,67
Subtotal		15.494.983,31
Outros		5.877.147,26
Total		21.372.130,57

X. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 20 de maio de 2026 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Domingos Rodrigues, nº 341, conjunto 99, Lapa, São Paulo/SP.

Na ocasião, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelo Sócio proprietário Sr. Gilson Cassini Afonso e verificou a presença de funcionários, além de receber esclarecimentos sobre o atual momento da empresa, expectativas futuras do negócio e sobre os valores atrelados a Sra. Ligia Scavone.

Abaixo, os registros:



XI. Pendências

Todos os documentos e esclarecimentos solicitados foram encaminhados integralmente pela Recuperanda.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br